

EGREGI SIGNORI,

CI TROVIAMO QUESTA SERA RIUNITI PER CELEBRARE IL DEFINITIVO PASSAGGIO DELLA SOCIETÀ CERESTAR AL GRUPPO FERRUZZI.

COME PRESIDENTE DI QUEST'ULTIMO DESIDERO ESPRIMERE LA MIA PIÙ VIVA SODDISFAZIONE PER IL FELICE ESITO DI UNA VICENDA INIZIATA PER NOI ASSAI PRIMA DELLA PRESA DI CONTATTO CON LA SOCIETÀ AMERICANA CPC.

GIÀ DA DIVERSO TEMPO, INFATTI, IL GRUPPO FERRUZZI STAVA STUDIANDO LA POSSIBILITÀ DI UN PROPRIO INGRESSO NEL SETTORE AMIDIERO: IL FATTO CHE ESSO SIA AVVENUTO ATTRAVERSO L'ACQUISIZIONE DELLA PRESTIGIOSA SOCIETÀ CHE DETIENE LA LEADERSHIP

CONTINENTALE NELLA PRODUZIONE DI AMIDO MI INDUCE A RITENERE CHE L'IMPEGNO E LA SERIETÀ CON CUI ABBIAMO ESAMINATO LE OPPORTUNITÀ OFFERTE DAL MERCATO IN QUESTO CAMPO SIANO STATI PREMIATI NEL MIGLIORE DEI MODI.

VORREI A QUESTO PUNTO RICORDARE BREVEMENTE I TRATTI ESSENZIALI DELLA CERESTAR.

SI TRATTA DI UNA AZIENDA AD ALTA TECNOLOGIA OPERANTE NELLA TRASFORMAZIONE INDUSTRIALE DEI CEREALI.

FRA I PRINCIPALI PRODOTTI CHE ESCONO DAI SUOI STABILIMENTI VI SONO AMIDI DI BASE E MODIFICATI, GLUCOSIO E IDROLIZZATI VARI, ISOGLUCOSIO, DESTROSIO, CARMELLO, SORBITOLO, GLUTINE E ADESIVI.

I SETTORI INDUSTRIALI CHE UTILIZZANO QUESTI PRODOTTI SONO PIÙ DI 60.

FRA I PIÙ IMPORTANTI RICORDO IL SETTORE CARTARIO, QUELLO DOLCIARIO, QUELLO CONSERVIERO; L'INDUSTRIA TESSILE, IL SETTORE CHIMICO E QUELLO FARMACEUTICO; INFINE IL SETTORE DEI PRODOTTI DA FORNO E QUELLO DELLE BEVANDE.

LA DIREZIONE GENERALE DELLA SOCIETÀ HA SEDE QUI A BRUXELLES.

BEN OTTO PAESI EUROPEI OSPITANO I 13 STABILIMENTI PRODUTTIVI: DANIMARCA, FRANCIA, GERMANIA, GRAN BRETAGNA, IRLANDA, ITALIA, OLANDA E SPAGNA.

L'ATTIVITÀ COMMERCIALE RIGUARDA, OLTRE CHE QUESTI PAESI, ANCHE L'AUSTRIA, IL BELGIO, IL PORTOGALLO

E LA SVIZZERA.

UNA GRANDE ATTENZIONE VIENE DEDICATA ALL'ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO, CHE VIENE SVOLTA NEL MODERNISSIMO CENTRO DI VILVOORDE IN BELGIO E NEI DUE CENTRI MINORI DI KLEVE E KREFELD, IN TERRITORIO TEDESCO.

CERESTAR DÀ LAVORO A CIRCA 5.000 PERSONE.

IL SUO FATTURATO ANNUO AMMONTA ATTUALMENTE A CIRCA 1 MILIARDO DI DOLLARI.

COME GIÀ RICORDATO, CERESTAR È LEADER IN EUROPA NEL CAMPO DEGLI AMIDI E DERIVATI: LA SUA QUOTA DI MERCATO SI AGGIRA INTORNO AL 35 PER CENTO.

DICEVO PRIMA CHE NEI NOSTRI PIANI ERA DA TEMPO PREVISTO L'INGRESSO DEL GRUPPO FERRUZZI NEL SETTORE AMIDIERO.

LE RAGIONI DI QUESTO INTERESSE SONO NUMEROSE E,  
AL TEMPO STESSO ASSAI CHIARE.

INIZIO COL RICORDARE CHE LA NOSTRA ATTIVITÀ  
AGRO-INDUSTRIALE OCCUPA GIÀ DA TEMPO UN POSTO DI  
GRANDE RILIEVO NEL SETTORE BIETICOLO-SACCARIFERO  
E IN QUELLO DELLE MATERIE GRASSE (DOVE  
RECENTEMENTE ABBIAMO RAFFORZATO LA NOSTRA  
PRESENZA CON L'AQUISTO DI CENTRAL SOYA).

IL GRUPPO FERRUZZI È INFATTI <sup>ORA</sup> IL PRIMO PRODUTTORE  
COMUNITARIO DI ZUCCHERO, DI OLIO E FARINE DI  
SOIA.

L'ACQUISTO DELLA CERESTAR CI CONSENTE DI  
ESTENDERE ADEGUATAMENTE LA NOSTRA PRESENZA  
INDUSTRIALE AL CAMPO DEI CEREALI, CIOÈ ALL'UNICA  
DELLA TRE GRANDI COLTURE CONTINENTALI CHE ANCORA

NON RIENTRAVA NELLA NOSTRA ATTIVITÀ DI TRASFORMAZIONE DELLE MATERIE PRIME AGRICOLE.

A NESSUNO SFUGGE CHE COSA SIGNIFICHINO L'ESSERE PROTAGONISTI IN TRE SETTORI DI TALE IMPORTANZA. IL GRUPPO FERRUZZI AVRÀ MODO DI SVOLGERE CON UN'INCISIVITÀ ANCORA MAGGIORE DI QUELLA FIN QUI DIMOSTRATA UNA DELICATA QUANTO NECESSARIA AZIONE DI STIMOLO PER UN'EQUILIBRATA CRESCITA DELL'AGRICOLTURA COMUNITARIA E PER UN SEMPRE MAGGIORE UTILIZZO A FINI INDUSTRIALI DELLE MATERIE PRIME AGRICOLE.

NON VA DIMENTICATO, A QUESTO PROPOSITO, CHE L'AMIDO VIENE GIÀ OGGI LARGAMENTE USATO ANCHE IN CAMPO NON ALIMENTARE: L'INDUSTRIA CARTARIA, QUELLA CHIMICA E FARMACEUTICA - PER CITARE SOLO I

CASI PIÙ SIGNIFICATIVI - ASSORBONO CIRCA 1/3 DELLA PRODUZIONE COMPLESSIVA DI AMIDO.

MA LE PROSPETTIVE DI UTILIZZO DELL'AMIDO VANNO ANCHE AL DI LÀ DI SETTORI ORMAI TRADIZIONALI E SI ESTENDONO FINO AL CAMPO ENERGETICO, CON LA PRODUZIONE DI ETANOLO CARBURANTE.

CREDO CHE DA CIÒ EMERGA CON TUTTA EVIDENZA L'ESISTENZA DI IMPORTANTI SINERGIE CON SETTORI IN CUI GIÀ OPERIAMO E LA POSSIBILITÀ DI REALIZZARNE ALTRE IN UN PROSSIMO FUTURO NELL'AMBITO DI ATTIVITÀ INDUSTRIALI EMERGENTI.

I POSITIVI EFFETTI DEL NOSTRO INGRESSO NEL SETTORE AMIDIERO NON SI COLLOCANO PERÒ SOLO A VALLE DEL PROCESSO PRODUTTIVO MA RIGUARDANO ANCHE

LA FASE DI FORNITURA DELLA MATERIA PRIMA AGRICOLA.

GLI STABILIMENTI DI CERESTAR SONO INFATTI IN GRADO DI TRASFORMARE ANNUALMENTE 2,7 MILIONI DI TONNELLATE DI CEREALI E IL LORO APPROVVIGIONAMENTO NON POTRÀ CHE FAVORIRE L'ULTERIORE SVILUPPO DELL'ATTIVITÀ DI TRADING DI CEREALI CHE IL GRUPPO FERUZZI GIÀ SVOLGE CON SUCCESSO, OCCUPANDO IN QUESTO CAMPO LA PRIMA POSIZIONE IN EUROPA CON UNA QUOTA DI CIRCA IL 30% DEL MERCATO.

OLTRE ALLO SVILUPPO DELLE SINERGIE CON ALTRI SETTORI INDUSTRIALI, C'È POI DA TENER CONTO DELLA COLLABORAZIONE CHE POTRÀ ESSERE INSTAURATA TRA I CENTRI DI RICERCA GIÀ FACENTI CAPO AL GRUPPO E I



LABORATORI DELLA CERESTAR.

QUELLO DELLA RICERCA COSTITUISCE CERTAMENTE UN SETTORE CRUCIALE PER LA NOSTRA STRATEGIA.

E' DA ESSO, INFATTI, CHE ATTENDIAMO LA CONFERMA ALLE INTUZIONI CHE L'ESPERIENZA ED IL QUOTIDIANO CONTATTO CON SITUAZIONI E PROBLEMI DEL MONDO AGRO-INDUSTRIALE CI PORTA A SVILUPPARE.

VOGLIO INFINE SOTTOLINEARE COME L'ACQUISIZIONE DELLA CERESTAR CI CONSENTA DI ESPANDERCI E DI DIVERSIFICARE LA NOSTRA PRESENZA NON SOLO COME AMBITO DI ATTIVITÀ MA ANCHE DA UN PUNTO DI VISTA GEOGRAFICO; IN QUESTO MODO, SE DA UN LATO LA FILOSOFIA EUROPEA DEL GRUPPO FERRUZZI VIENE MESSA SEMPRE PIÙ NELLA CONDIZIONE DI ESTRINSECARSI A LIVELLO OPERATIVO, DALL'ALTRO LATO CI È DATA LA

POSSIBILITÀ DI COMPIERE GRANDI PROGRESSI NEL  
SENSO DI UNA PIÙ DIRETTA CONOSCENZA DELLE DIVERSE  
REALTÀ LOCALI.

DA QUANTO DETTO APPARE CHIARA LA VOLONTÀ DEL  
GRUPPO FERRUZZI DI PROPORSI SEMPRE PIÙ COME  
REALTÀ PRODUTTIVA SANA ED EFFICIENTE, CAPACE DI  
RAPPRESENTARE UN PUNTO DI RIFERIMENTO PER LO  
SVILUPPO DELLE ENORMI POTENZIALITÀ  
DELL'AGRICOLTURA EUROPEA E MONDIALE E DELLE  
ATTIVITÀ INDUSTRIALI E COMMERCIALI AD ESSA  
CONNESSE.

IL COMPITO CHE CI ATTENDE, LO SAPPIAMO, È ARDUO,  
MA LE DIFFICOLTÀ, COME ABBIAMO FINO AD OGGI  
DIMOSTRATO, NON CI SPAVENTANO; ESSE ANZI CI

SPRONANO AD ATTINGERE SOLUZIONI DALL'INGENTE PATRIMONIO DI ESPERIENZA E DI CULTURA AGRICOLA, INDUSTRIALE E COMMERCIALE CHE IL GRUPPO HA ACCUMULATO NEL CORSO DEGLI ANNI; UN PATRIMONIO, QUESTO, DESTINATO AD ESSERE CONTINUAMENTE ARRICCHITO ANCHE DALL'ORIGINALE APPORTO DI PROFESSIONALITÀ E COMPETENZA MANAGERIALE DI CUI LA PROGRESSIVA ESPANSIONE DELL'ATTIVITÀ DEL GRUPPO CI CONSENTE SEMPRE PIÙ DI BENEFICIARE. L'ACQUISIZIONE DELLA CERESTAR È IMPORTANTE ANCHE PER QUESTO MOTIVO.

L'INDUSTRIA AGRICOLA FERRUZZI OCCI  
IN EUROPA AFFIANCA L'AGRICOLTURA  
EUROPEA - A TUTTO CAMPO -  
NELLA PROPRIETÀ DEL CERERE CERESTAR 18  
" " " " DELLA BEATRICE. E + IS DAY / FRI  
NELLA " " " " DEL GIARDINO  
COLD E JOY E 10R 11T. ST.  
CANTONE -