

10 Dic. 1988

Roma.

Le trasformazioni le valutate una crescita
enorme. dal 1980 ad oggi.

Quinto è stato possibile grazie alla conoscenza
che il ^{mercato} europeo, nel tempo, non presidi,
sotto la guida del suo fondatore; sui mercati
internazionali, mantenendo costantemente in
osservazione le volontà delle realtà più
concomitanti e cercando sempre di creare
contatti.

La scena politica è stata solenne
dopo il 1980 mantenendo anche in discussione
le sorti.

Si può dire oggi che la fine delle ingenuità e
dell'ambiguità è stata l'aspirazione di B. de
Gaulle con il suo discorso di Indochina nel 1946 in Italia
una scelta nella CEE.

Quinto è ancora durante la prima caduta di
separazione che si è pensato di continuare ad
una finzione bicefale nei confronti e l'aspirazione
di CEE Europa.

Il giapponese è nato anche la selva di
= origine per la coltivazione della
soia in Italia. Ho osservato questa invenzione
in quel che si poteva separare il
sesso, e poi anche con il sesso
di opera e di lavoro, e centrali di
Poi.

L'esperienza fatta in lungo e largo, Milano e
e quella per le macchine. Ho poi consentito
di vedere l'invenzione di HE e la separazione
della di HE. Poi BILVER, funzione etica.

Altrettanto è fare più importante di tutte le altre
la scelta di creare una comunicazione
di gruppo nel 1985 con un discorso molto
chiaro e definito.

La parte di questa comunicazione si suppone
essere diversa e la lingua è nata in
Italia e all'estero.

In fondo il nostro è nato per l'unico
un discorso filosofico e per la nostra
ad un senso molto più profondo.

che la migrazione sui faro Giappone
Recente. E' nota convenienza
in questo e la volontaria delle
ingrandire gli fini di ricerca che
campione e da vedere e' stata definita
per risolvere alcune dimmi sui et altri
fondo Buone acquisizioni per un po' di
di milioni. al momento giusto.

Probabilmente il giro 14. adesso e' finire
l'accordo per la costruzione di ENDORE.

Inta operaio fu' era Bullout mine e
sare origine, veramente, et una delle
scelte fu ingrandire nella classe
Marziale. Il problema e' ovviamente
Politico, se deve a fare ma di una. se
viene a sparare. i Targi si creano
per una diverrone troppo lunghi e non
produttivi.

Non intendo dire di più al problema americano
fornocentico. Noni Kabanai et
Energie - Distingue per un solo:

RIFLESSIONI SUL GRUPPO FERRUZZI DOPO ACQUISIZIONE MONTEDISON IN VISTA DELLA NASCITA DI ENIMONT

10 Dic. 1988

Ravenna

La nostra società ha realizzato una crescita enorme dal 1980 ad oggi.

Questo è stato possibile grazie alla conoscenza che il gruppo manageriale ha maturato, nei 30 anni precedenti, sotto la guida del suo fondatore sui mercati internazionali, mettendo continuamente in discussione la volontà delle scelte dei concorrenti e cercando sempre di creare cambiamento.

La stessa pratica è stata adottata dopo il 1980 mettendo anche in discussione se stessi.

Si può dire oggi che la prima scelta importante e determinante è stata l'acquisizione di Beghin Say avendo compreso che Eridania era forte in Italia ma debole nella CEE.

Questa esperienza durissima ha portato cultura di acquisizione ed ha permesso di continuare ad immaginare Diversificazione nei Carboidrati e l'acquisizione di CPC Europa.

Importantissima è stata anche la scelta di originare per Italiana Oli e Risi la coltivazione della soia in Italia. Solo attraverso questa innovazione in agricoltura si poteva acquisire Sio e Samoro e poi andare anche se con ritardo in Spagna e su Lesieur e Central Soja poi.

L'esplorazione passa in campo assicurativo. Milano e Toro e quella per la ricerca. Ha poi consentito di..... l'importanza di Montedison e la acquisizione da Parte di Montedison di Biinvest , Fondiaria e Himont.

Altrettanto e forse più importante di tutti è stata la scelta di creare una comunicazione di gruppo nel 1985 con un discorso strategico chiaro e definito. La forma di questa comunicazione si è ampiamente espressa durante la campagna Etanolo in Italia e all'estero.

In fondo il nostro è stato fin dall'inizio un discorso Ecologico e Pacifista ancorato ad uno scenario strategico sovranazionale

Anche la interpretazione dei trends Inflazione Recessione è stato correttamente interpretato e la valutazione della importanza dei Pezzi di mercato da comperare e da vendere è stata determinante per realizzare ottime dismissioni ed altrettanto Buone acquisizioni per migliaia di miliardi - al momento giusto -

Probabilmente il giorno 14 andremo a firmare l'accordo per la costituzione di Enimont. Quest'operazione può essere Brillantissima e dare origine, veramente, ad una delle società più importante nella chimica mondiale. Il problema è ovviamente Politico, se viene a favore sarà ottimo, se viene a sfavore, i tempi di crescita possono diventare troppo lunghi e non praticabili.

Sarà utile pensare di Più al problema Assicurativo – Farmaceutico - Nuovi Materiali ed Energia - bisognerà fare delle scelte.

Dal libro "RAUL GARDINI, A MODO MIO - TRENT'ANNI DOPO" Editore Baldini+Castoldi